

Le Management des Risques Projet

Identifier, évaluer, traiter et maîtriser les risques du projet

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Mettre en place une culture de management des risques projet.
- Identifier, évaluer, traiter et maîtriser les risques.
- Intégrer le pilotage des risques projet dans le management.

Programme de la Formation

Caractéristiques d'un risque

- ✓ Le risque, son origine
- ✓ Le risque, ses répercussions
- ✓ Le risque, ses composantes

Identification des risques

- ✓ Les différentes approches d'identification (par phase, par causes, par fonctionnalités, par origine)
- ✓ Les données d'entrée
- ✓ Les méthodes et outils
- ✓ Les données de sortie

Analyse qualitative et quantitative

- ✓ La démarche.
- ✓ Les approches qualitatives et quantitatives
- ✓ Les méthodes et outils
- ✓ Le classement
 - évaluer le risque en termes d'occurrence, d'impact et de criticité
 - échelle d'appréciation
- ✓ Les documents produits

Le traitement du risque

- ✓ Les différents modes de traitement des menaces et des opportunités :
 - réduction/amélioration ;
 - transfert/partage ;
 - élimination/exploitation ;
 - acceptation ;
- ✓ Les provisions budgétaires pour couvrir les coûts.
- ✓ Les provisions planning pour couvrir les délais.

La surveillance des risques

- ✓ La détection de l'apparition des risques.
- ✓ La mise en œuvre des plans palliatifs et des plans de secours.
- ✓ La revue des risques projet.

Management des risques et de projet

- ✓ Implanter le management des risques projet.
- ✓ Le plan de management des risques projet.
- ✓ Négocier et partager les risques avec l'équipe.
- ✓ Le risque : indicateur clé du tableau de bord.