

Objectif de la formation

- acquérir les bases fondamentales de la conduite de projet grâce à une approche méthodologique efficace.

Conduire un projet informatique - Niveau 1	Conduire un projet informatique - Niveau 2
<p>Comprendre les caractéristiques du projet informatique</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les fonctions de chef de projet informatique. • Placer le projet dans le SI global de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> ✓ cadrer son périmètre. • Identifier ses partenaires et leurs rôles : <ul style="list-style-type: none"> ✓ MOA et MOE, éditeur, intégrateur, prestataire fournisseur... • Négocier les différentes ressources et mesurer leur interdépendance. <p>Prendre en main sa mission</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le projet, ses objectifs, ses contraintes. • Évaluer la réalisation. • Obtenir l'adhésion de l'équipe et des différents partenaires. • Planifier, ordonnancer. <p>Structurer le projet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identifier les causes de dérives d'un projet informatique. • Découper en tâches selon le type de projet. • Le plan de développement : RAD, cycle en V ou W. • Recenser les risques et construire son plan qualité (PQP). • Impliquer les acteurs à chaque étape du projet. <p>Conduire, suivre et contrôler le projet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Utiliser les techniques de planification. • Lisser/niveler le plan de charges. Piloter les ressources. • Les instances de pilotage : <ul style="list-style-type: none"> ✓ membres, périodicité et circuits d'information/décision. • Définir ses indicateurs de pilotage, les suivre. • Préparer les réunions du comité de pilotage. <p>Faire le bilan du projet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Effectuer la synthèse du projet. • Capitaliser sur les méthodes et outils du projet. • Préparer et assister la conduite du changement. <p>Approfondir, s'entraîner et compléter la formation en salle</p>	<p>Comprendre les caractéristiques clés d'un projet informatique complexe</p> <ul style="list-style-type: none"> • Évaluer la dimension du projet, les enjeux, les impacts sur les processus. • Maîtriser les relations contractuelles et les plans qualité avec les différents prestataires. <p>Établir des relations efficaces avec la MOA et les directions fonctionnelles</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organiser les relations avec les directions fonctionnelles et les maîtrises d'ouvrage. • Organiser les maîtrises d'œuvre. • Élaborer des grilles de choix avec la MOA. • Faire des reporting efficaces. <p>Maîtriser la dimension multiprojet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définir les tableaux de bord multiprojet. • Affecter les ressources techniques et fonctionnelles entre les projets. • Maîtriser les techniques avancées de planification et d'ordonnancement. • Réduire certains délais. • Identifier les pièges courants. • Arbitrer entre plusieurs projets. <p>Les investissements et ROI</p> <ul style="list-style-type: none"> • Choisir les indicateurs. • Consolider l'avancement financier. • Préparer les décisions de pilotage. • Les TDB pour le comité de pilotage. Renégocier les délais, les budgets <p>Tenir les engagements qualité définis avec les clients internes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Valider les livrables. Renégocier si besoin. • Manager l'avancement de chaque sous-projet. • Contrôler les produits livrés/aux normes en vigueur dans l'entreprise. <p>Maîtriser la relation contractuelle avec les différents prestataires</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les fondamentaux d'un contrat informatique. • Les pièces du contrat : livrables, documentation, qualité de service... • Forces et limites des clauses contractuelles et juridiques. <p>Approfondir, s'entraîner et compléter la formation en salle</p>